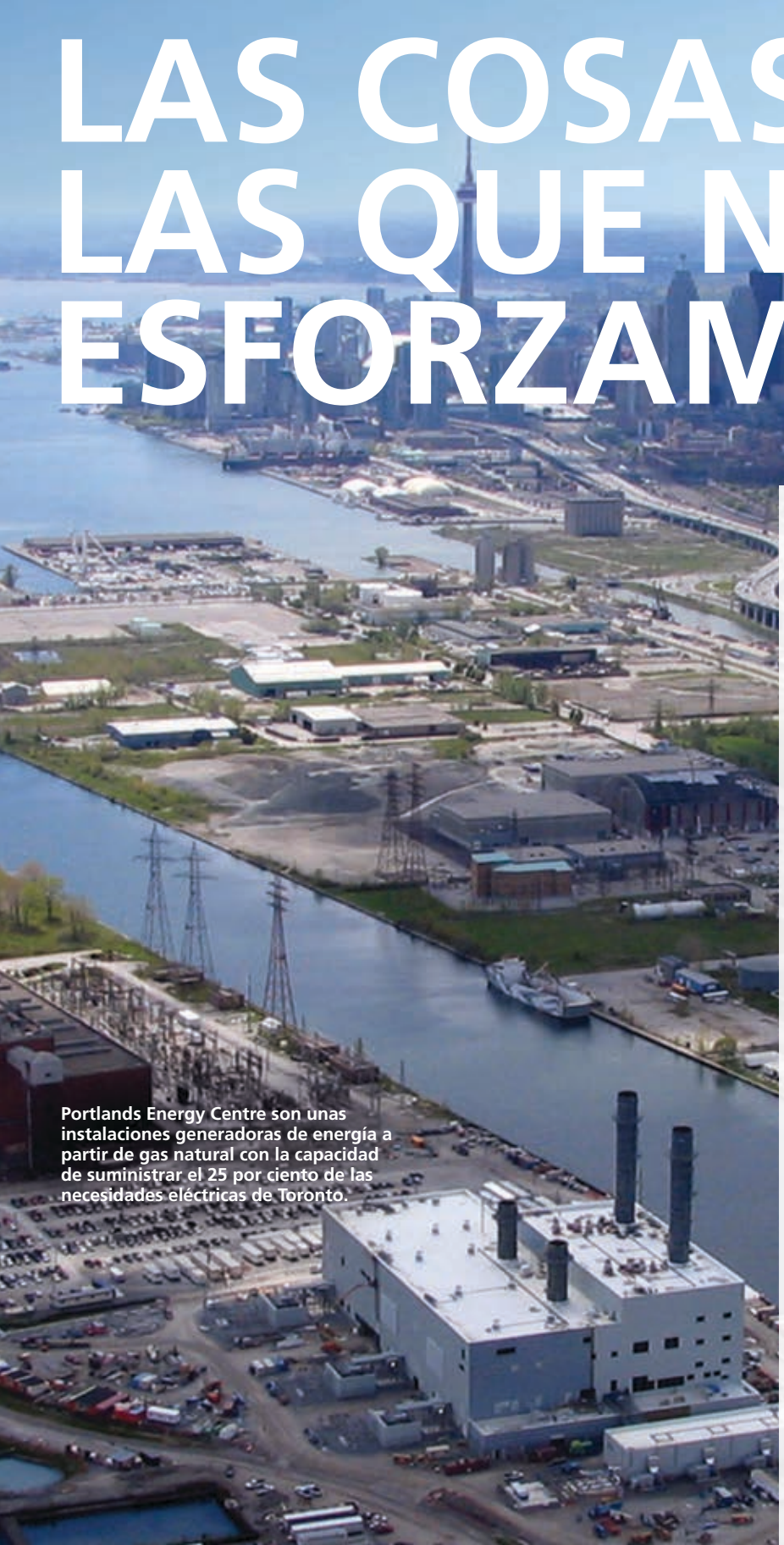
ENERGÍA Y COMPROMISO

NUESTRO NEGOCIO
EN UN VISTAZO
DICIEMBRE 2016

TransCanada

LAS COSAS POR LAS QUE NOS ESFORZAMOS



Portlands Energy Centre son unas instalaciones generadoras de energía a partir de gas natural con la capacidad de suministrar el 25 por ciento de las necesidades eléctricas de Toronto.

NUESTRA VISIÓN

Nuestra visión estratégica permanece clara: ser la empresa líder de infraestructura energética de América del Norte, con un enfoque en las oportunidades relacionadas con los gasoductos y la generación de energía en las regiones donde tengamos o podamos desarrollar una importante ventaja competitiva.

DESARROLLO SUSTENTABLE PARA EL ÉXITO A LARGO PLAZO

Energía: es indispensable para nuestro estilo de vida moderno, y el apetito del mundo de obtener suministros energéticos asequibles sigue creciendo.

Al mismo tiempo, existe una creciente demanda de transición a un **futuro con menos carbono** alimentada por alternativas de energía más limpias como el gas natural, los recursos nucleares y los renovables.

Estamos orgullosos de desempeñar un papel activo para proporcionar energía a fin de satisfacer esta creciente demanda desde hace más de 65 años, pero reconocemos que el entorno energético en el que operamos es cada vez más complejo.

Estamos **bien posicionados** para tener un crecimiento continuo y un éxito a largo plazo gracias a nuestro compromiso con la operación sustentable.

Este es el compromiso que nos ayudará a construir la nueva y mejorada infraestructura necesaria para satisfacer la **creciente necesidad global** de obtener energía asequible, que se proporcione de forma segura, responsable y confiable.

DATOS GENERALES

DUCTOS DE GAS NATURAL

90,300 kilómetros
(56,100 MILLAS)

664 mil millones de pies cúbicos
DE **CAPACIDAD DEALMACENAMIENTO DE GAS,** EL PROVEEDOR MÁS GRANDE DE NORTEAMÉRICA

ENERGÍA

17
INSTALACIONES GENERADORAS DE ENERGÍA
10,700 MEGAVATIOS

DUCTOS DE LÍQUIDOS

4,300 kilómetros
(2,700 MILLAS)

1.3 mil millones de barriles
EL SISTEMA DE DUCTOS KEYSTONE HA DISTRIBUIDO DE MANERA SEGURA MÁS DE 1.3 MIL MILLONES DE BARRILES DE PETRÓLEO

GENTE Y LUGARES

7,165
EMPLEADOS UBICADOS A LO LARGO DE NORTEAMÉRICA

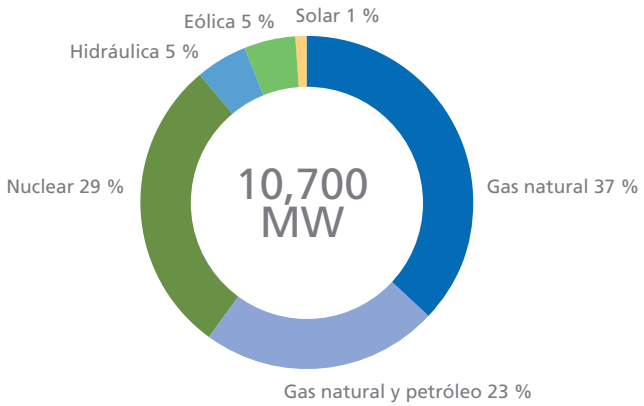
ACERCA DE TRANSCANADA

Durante más de 65 años, TransCanada ha operado con orgullo los gasoductos y las instalaciones generadoras de energía que respaldan un alto estándar de vida para los habitantes de América del Norte. Nuestras instalaciones operan de forma silenciosa, segura y confiable, mientras que nuestros más de 7,100 empleados tienen una parte activa en las comunidades donde viven en Canadá, Estados Unidos y México.

Esta publicación contiene información de proyecciones futuras, incluidas declaraciones relacionadas con el crecimiento de dividendos y las fechas de operación comercial estimadas. Para obtener más información sobre los datos predictivos, los supuestos, y los riesgos y las incertidumbres que podrían ocasionar que los resultados reales difieran de los previstos, consulte el Informe anual de TransCanada de 2015 y el Informe trimestral para socios más reciente que se registró ante las agencias reguladoras de valores canadienses y la Comisión de Valores y la Bolsa de Estados Unidos y que está disponible en TransCanada.com.

Todos los montos están expresados en Dólares Canadienses excepto en los casos en los que se especifica de otra manera.

TRES NEGOCIOS COMPLEMENTARIOS DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA



Mezcla de generación de energía

NUESTRAS ÁREAS DE NEGOCIO

TransCanada sigue siendo líder en cada uno de nuestros tres negocios centrales. Nuestros negocios nos dan tanto diversidad en las inversiones como un empalme geográfico importante que resulta en el uso compartido de experiencia técnica, operativa y de los accionistas.

DUCTOS DE GAS NATURAL

Nuestra red de **90,300 kilómetros** (56,100 millas) de ductos de gas natural suministra el **27 por ciento del gas natural que se consume diariamente en todo América del Norte** para calentar y enfriar los hogares, hacer funcionar las industrias y generar energía. Esta red de gasoductos conecta de manera estratégica un creciente suministro a mercados clave en nuestras tres áreas de operación en Canadá, Estados Unidos y México. También somos propietarios y operamos **664 mil millones de pies cúbicos** de capacidad de almacenamiento de gas natural.

ENERGÍA

TransCanada es propietario o tiene intereses en 17 instalaciones generadoras de energía con una capacidad de **10,700 megavatios** (MW), **suficiente para brindar energía a más de 10 millones de hogares.** Más de un tercio de la energía que suministramos se genera en fuentes sin emisiones, incluida la nuclear, hidráulica, eólica y solar.

DUCTOS DE LÍQUIDOS

Nuestro sistema de ductos Keystone de **4,300 kilómetros** (2,700 millas) transporta aproximadamente el **20 por ciento de las exportaciones de petróleo crudo del oeste canadiense** a refinerías clave en el Oeste Medio y en la Costa del Golfo de Estados Unidos, donde se convierte en combustible y otros petrolíferos útiles. Desde que inició operaciones en junio de 2010, Keystone ha **transportado de manera segura más de 1.3 mil millones de barriles** de petróleo crudo de Canadá a mercados estadounidenses.

DATOS FINANCIEROS

PÉRDIDA NETA ATRIBUIBLE A ACCIONES ORDINARIAS:
$1.2 MIL MILLONES o **$1.75 POR ACCIÓN**

INGRESOS COMPARABLES:
$1.8 MIL MILLONES o **$2.48 POR ACCIÓN** (1)

GANANCIAS COMPARABLES ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN:
$5.9 MIL MILLONES (1)

FONDOS GENERADOS POR LAS OPERACIONES:
$4.5 MIL MILLONES (1)

FLUJO DE EFECTIVO DISTRIBUIBLE COMPARABLE:
$3.5 MIL MILLONES o **$5.00 POR ACCIÓN** (1)

GASTOS DE CAPITAL, INVERSIONES DE CAPITAL Y ADQUISICIONES:
$5.2 MIL MILLONES

(1) Las medidas que no siguen los PCGA no tienen ningún significado estandarizado como establecen los principios de contabilidad estadounidenses generalmente aceptados (PCGA). Para obtener más información, consulte las medidas que no se apegan a los PCGA en la Discusión y el análisis de la administración del Informe anual de 2015.

La inversión de TransCanada en México es, en total, de más de USD$5 mil millones, que incluye nuestra red existente, como el gasoducto de Tamazunchale, y proyectos en construcción y desarrollo.

DATOS RELEVANTES DE NUESTRO PLAN DE CRECIMIENTO

La **base de activos** de TransCanada sigue desempeñándose bien y generando el valor máximo para los Socios. Con nuestra fortaleza financiera probada, esperamos hacer crecer nuestros dividendos de acciones ordinarias a una tasa anual promedio del ocho al 10 por ciento hasta 2020. También seguimos haciendo crecer nuestra cartera de oportunidades de inversión segura comercialmente, que tiene el potencial de crear un valor adicional significativo para los socios. Estos son algunos datos relevantes de nuestro plan de crecimiento:

$26 mil millones en proyectos de crecimiento a plazo corto, incluidos:

- **USD$7.7 mil millones** en iniciativas de crecimiento e inversiones de modernización de Columbia Pipeline Group
- **$5.4 mil millones** en mejoras del sistema y ampliaciones al sistema NGTL
- **$1 mil millones** en la Estación Generadora de Napanee alimentada con gas natural y que estará en servicio a finales de 2018
- Cinco ductos de gas natural en México con un total de **USD$3.8 mil millones:** los proyectos de gasoductos de Topolobampo, Mazatlán, Tuxpan-Tula, Tula-Villa de Reyes y Sur de Texas-Tuxpan
- **$900 millones** en los sistemas de ductos para líquidos de Grand Rapids (fase 1) y **$1 mil millones** en el de Northern Courier que se espera que entren en servicio en 2017

$45 mil millones en proyectos a mediano y largo plazo comercialmente asegurados, que incluyen:

- **$15.7 mil millones** en el proyecto del ducto de Energy East para transportar el petróleo crudo del oeste al este de Canadá, lo cual proporcionará acceso de marisma
- **$9.8 mil millones** de inversión en los proyectos de gasoductos de transmisión de gas de Coastal GasLink y Prince Rupert para dar servicio a la industria emergente de exportación de gas natural licuado en Columbia Británica (British Columbia, B.C.)
- **$6.5 mil millones** en la remodelación de los reactores de Bruce Power para extender la vida operativa de las instalaciones nucleares hasta 2064

LO QUE A USTED LE INTERESA

En TransCanada, estamos comprometidos a trabajar de forma colaborativa con nuestros accionistas y a garantizar que estos estén comprometidos y se les respete a lo largo del ciclo de vida de todos nuestros proyectos.

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

La responsabilidad social corporativa es nuestro compromiso para operar de manera económica, social y ambientalmente sustentable, al tiempo que se reconocen los intereses de nuestros accionistas.

Vemos la responsabilidad social corporativa no como una faceta de nuestra empresa, sino como un reflejo de la forma en la que llevamos a cabo nuestros negocios y como una expresión de nuestros valores centrales de **seguridad, integridad, responsabilidad y colaboración.**

HACER LO CORRECTO

Sabemos que el éxito a largo plazo de nuestra empresa depende de nuestra habilidad para equilibrar la seguridad, la rentabilidad y la responsabilidad social y ambiental. Durante más de **65 años,** hemos considerado cada decisión empresarial en términos de nuestra capacidad para lograr el máximo desempeño en todas esas áreas.

En 2016, recibimos reconocimiento por parte de agencias externas de clasificación de inversiones en relación con nuestros logros, pero no nos hemos detenido a examinar nuestros propios esfuerzos, **establecer objetivos** y **esforzarnos continuamente** por mejorar en todo lo que hacemos.

DATOS GENERALES

SEGURIDAD 24/7

$1.5 mil millones
INVERTIDOS EN INTEGRIDAD DE ACTIVOS Y PROGRAMAS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO EN 2015

$45 millones
EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN 2015

ÉXITO ECONÓMICO

8 a 10 por ciento
CRECIMIENTO ESPERADO DE DIVIDENDOS POR AÑO HASTA 2020

$679 millones
EN IMPUESTOS PAGADOS QUE BENEFICIAN A LAS COMUNIDADES EN LAS QUE OPERAMOS EN 2015

PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

$5 mil millones
DE INVERSIÓN EN FUENTES ENERGÉTICAS SIN EMISIONES CON EL PASO DE LOS AÑOS

MÁS DE 900 CIENTÍFICOS QUE PARTICIPAN
EN LA EVALUACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIOECONÓMICO DE ENERGY EAST

APOYO A LAS COMUNIDADES

$14.7 millones
INVERTIDOS EN MÁS DE **1,400 ORGANIZACIONES SIN FINES DE LUCRO** EN 2015

CERCA DE
$168 millones
EN EMPLEOS GENERADOS
PARA EMPRESAS INDÍGENAS O SUS ASOCIADOS EN CANADÁ Y ESTADOS UNIDOS EN 2015

El compromiso de TransCanada de proteger el ambiente guía nuestras decisiones diarias a medida que diseñamos, construimos y operamos la infraestructura energética.

LO QUE IMPORTA

La creciente demanda global de energía ha generado una discusión sobre cómo accedemos a los recursos importantes de los que dependemos. Como empresa líder de infraestructura energética, TransCanada está adoptando un enfoque proactivo en torno al diálogo, al comprender que este problema complejo requiere la consideración equilibrada de la seguridad y el desempeño económico, ambiental y social.

GUIADO POR NUESTRAS PRIORIDADES

VALORES CENTRALES

SEGURIDAD, INTEGRIDAD,
RESPONSABILIDAD Y COLABORACIÓN

TransCanada ha invertido más de $5 mil millones en activos de energía sin emisiones, incluidas las instalaciones eólicas de Cartier en Quebec.

SEGURIDAD 24/7

Hacer las cosas bien es más importante que nunca cuando se trata de la seguridad, de reducir el impacto ambiental y de cuidar a nuestros empleados.

Así que, aunque tenemos **uno de los mejores récords de seguridad en la industria,** consideramos que todos los incidentes se pueden prevenir y nos esforzamos por no tener incidentes de seguridad. Es por ello que en 2015, invertimos **$1.5 mil millones en integridad de activos y programas de mantenimiento preventivo.**

También invertimos más de **$45 millones en investigación y desarrollo** y formamos sociedades conjuntas de la industria para llevar a cabo investigaciones sobre las más recientes tecnologías y mejorar los estándares en toda la industria.

Dicho esto, asegurarnos de estar todos preparados en caso de que suceda un incidente es parte de nuestro compromiso con la seguridad. Para lograr esta meta, TransCanada trabajó con agencias públicas y locales para realizar más de **125 simulacros y ejercicios de emergencia** a lo largo de nuestra red de activos en 2015.

ÉXITO ECONÓMICO

En 2015, nuestros activos produjeron **un flujo de efectivo histórico de $4.5 mil millones.** Y viendo hacia el futuro, esperamos que nuestros dividendos de acciones ordinarias sigan creciendo a una tasa anual promedio del ocho al 10 por ciento hasta 2020. Desde el año 2000, el total anual promedio de rendimiento para los socios ha sido un impresionante 15 por ciento.

Estamos orgullosos del éxito que ha alcanzado nuestro negocio. Y también nos alegra que las comunidades en donde operamos se beneficien del éxito económico de nuestras operaciones.

En 2015, pagamos **$162 millones en impuestos en efectivo** y **$517 millones en impuestos sobre la propiedad** a comunidades en toda Norteamérica. Estos impuestos los utilizan las comunidades para pagar las escuelas, las carreteras, los hospitales y más. También empleamos a personal local y así contribuimos a la economía de la región.

MEJOR RÉCORD
DE SEGURIDAD EN LA INDUSTRIA

Consulte la contraportada para conocer una lista de algunas de las formas en las que se nos reconoció en 2015 y 2016.

La seguridad es nuestra prioridad principal. TransCanada realiza de manera rutinaria simulacros y ejercicios de emergencia con las agencias locales y externas a lo largo de toda nuestra red de activos.

PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Nuestra meta continua es administrar de manera responsable y **reducir el impacto ambiental** de todo lo que hacemos. Eso significa que siempre estamos trabajando para reducir las perturbaciones al terreno, la intensidad de carbono, el consumo energético y el uso del agua a lo largo de todo el ciclo de vida de nuestros activos.

Una de las formas en las que hacemos esto es llevando a cabo **evaluaciones del impacto ambiental y socioeconómico** de cada proyecto.

También nos **esforzamos continuamente para ser innovadores** al invertir tiempo, dinero y esfuerzo en desarrollar nuevas tecnologías benéficas para el ambiente mediante nuestro extenso programa de Investigación y Desarrollo (Research and Development, R&D), uno de los programas más grandes de la industria.

Mientras tanto, como líderes en el desarrollo de un futuro energético equilibrado y sustentable, hemos invertido más de **$5 mil millones en fuentes energéticas sin emisiones (incluidas la nuclear, la eólica, la hidráulica y la solar)**, que representan más de un tercio de la energía que producimos.

APOYO A LAS COMUNIDADES

La colaboración nos ayuda a **contribuir de manera positiva a las comunidades en las que vivimos y operamos** de una forma significativa. Al buscar la valiosa opinión de nuestras partes interesadas y de las comunidades indígenas, somos capaces de crear mejores planes de proyecto para nosotros y nuestras comunidades.

Otra forma en la que respondemos a las necesidades de nuestros grupos de interés es considerando los comentarios para ayudar en la mayor medida posible a sus comunidades. En 2015, TransCanada **invirtió $14.7 millones** en más de **1,400 organizaciones sin fines de lucro.** También generamos casi **$168 millones en trabajo para las em presas indígenas** o para sus asociados en Canadá y en los EE. UU. para destinarlos a la compra de bienes, la contratación de servicios, y la generación de empleos en los proyectos y operaciones de TransCanada en 2015.

Y, a pesar de los tiempos desafiantes en cuestión económica, en 2015, nuestros empleados **donaron más de $2.57 millones** y **registraron 9,151 horas de voluntariado** para las causas que les interesan por medio de nuestro programa de donaciones y voluntariado.

TRANSCANADA HOY

Hasta Diciembre 1, 2016

Ductos de gas natural

Gasoductos canadienses

1 Sistema de NGTL
2 Línea principal canadiense
3 Foothills
4 Trans Quebec & Maritimes (TQM)

Gasoductos estadounidenses

5 ANR Pipeline
5a Almacenamiento regulado de gas natural de ANR
6 Bison
7 Gas Transmission Northwest (GTN)
8 Great Lakes
9 Iroquois
10 North Baja
11 Frontera Norte
12 Portland
13 Tuscarora
14 Columbia Gas
14a Almacenamiento regulado de gas natural de Columbia
15 Columbia Gulf Transmission
16 Crossroads Pipeline
17 Millennium Pipeline

Gasoductos mexicanos

18 Guadalajara
19 Tamazunchale

En construcción

20 Gasoducto Mazatlán
21 Gasoducto Topolobampo
22 Gasoducto Tuxpan - Tula
23 Tula - Villa de Reyes
24 Sur de Texas

En desarrollo

25 Coastal GasLink
26 Prince Rupert Gas Transmission
27 Línea principal North Montney
28 Línea principal Merrick
29 Línea principal Este

Ductos de líquidos

Ductos canadienses/estadounidenses

30 Sistema de ductos Keystone
31 Enlace comercial y terminal de Cushing
32 Lateral Houston
33 Terminal de Houston

En construcción

34 Ducto de Grand Rapids
35 Ducto Northern Courier

En desarrollo

36 Bakken Marketlink
37 Terminal Hardisty Keystone
38 Keystone XL
39 Ducto Heartland
40 Terminales de TC
41 Ducto Energy East
42 Ducto Upland

Energía

Energía oeste canadiense

43 Bear Creek
44 Carseland
45 Coolidge [1]
46 Río Mackay
47 Redwater

Energía este canadiense

48 Bécancour
49 Cartier Wind
50 Grandview
51 Halton Hills
52 Portlands Energy
53 Ontario Solar (8 instalaciones)

Bruce Power

54 Bruce

Energía estadounidense

55 Kibby Wind
56 Planta Ocean State
57 Ravenswood
58 Hidroeléctricas de TC
59 Ironwood

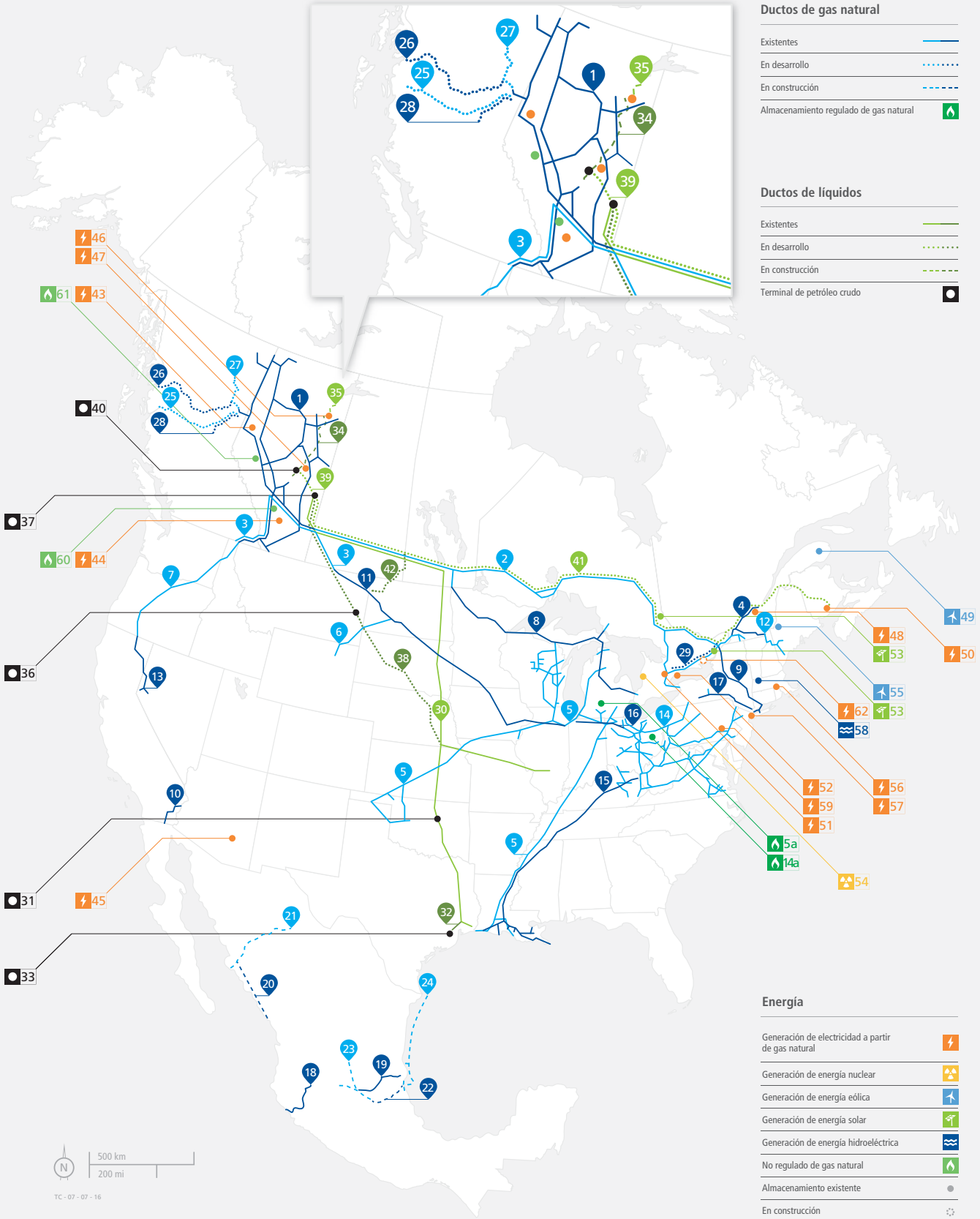
Almacenamiento no regulado de gas natural

60 CrossAlta
61 Edson

En construcción

62 Napanee

[1] Ubicado en Arizona, los resultados se informaron en Energía oeste canadiense


Ductos de gas natural
Existentes
En desarrollo
En construcción
Almacenamiento regulado de gas natural
Ductos de líquidos
Existentes
En desarrollo
En construcción
Terminal de petróleo crudo
Energía
Generación de electricidad a partir de gas natural
Generación de energía nuclear
Generación de energía eólica
Generación de energía solar
Generación de energía hidroeléctrica
No regulado de gas natural
Almacenamiento existente
En construcción
N
500 km
200 mi
TC - 07 - 07 - 16

UN LÍDER RECONOCIDO

Estas son algunas de las formas en **las que las agencias externas de clasificación de inversiones nos reconocieron** en 2015 y en 2016 por la excelencia en equilibrar la seguridad, la rentabilidad y la responsabilidad social y con el medio ambiente:

Logramos **una distinción clase oro** en el Anuario de Sustentabilidad (Sustainability Yearbook) de RobecoSAM de 2016.

Obtuvimos clasificaciones en los índices **DJSI norteamericano** y **mundial**.

Recibimos **una puntuación de B** por parte de CDP en 2016 por acciones para divulgar las emisiones de carbono y estrategias para mitigar los riesgos comerciales del cambio climático.

Nos nombraron en la lista de Corporate Knights como uno de los **mejores 50 ciudadanos corporativos** en Canadá.

Recibimos el **Premio de Desempeño Medioambiental de Ductos (Pipeline Environmental Performance Award)** de 2015 por parte del American Petroleum Institute para los operadores a gran escala.

Nos nombraron en la lista de los **100 inversionistas más importantes de Canadá** en materia de investigación y desarrollo de Research Infosource.

Nos reconoció el **Institute of Asset Management** con un premio por la construcción de un marco sólido y operacional de gestión de riesgos.

Recibimos el Premio de Oro Días de Ausencia por Seguridad de Ausencia Restringida (Gold Safety Days Away Restricted Absence Award) de **Liberty Mutual.**

Tuvimos el honor de recibir un reconocimiento del **Departamento de la Defensa de Estados Unidos** por el fuerte apoyo a los servicios militares.

TransCanada

MEMBER OF Dow Jones Sustainability Indices In Collaboration with RobecoSAM

ROBECOSAM Sustainability Award Gold Class 2016

BEST 50 CORPORATE CITIZENS

En la portada: la estación compresora del lago Blue de ANR Pipeline en Michigan es parte de la red de ductos de gas natural de TransCanada, que suministra el 27 por ciento del gas natural consumido diariamente en toda Norteamérica.

Visite csrreport.transcanada.com para obtener más información sobre nuestras prácticas de responsabilidad social corporativa o visite transcanada.com para obtener más detalles sobre nuestros negocios.

diseñado y producido por smith + associates
www.smithandassoc.com
Recicle.

Place FSC logo here