



2025

CROISSANCE VIGOUREUSE. FAIBLES RISQUES. PERFORMANCE REPRODUCTIBLE.

Cette année a été déterminante pour TC Énergie. Nous avons démontré toute la force de notre stratégie et de notre position unique dans les secteurs à plus forte croissance du marché énergétique, soit le gaz naturel et la production d'électricité. Face à la complexité et aux changements, nous avons continué d'exploiter nos actifs de gaz naturel et d'électricité nord-américains de façon sécuritaire et fiable, tout en achevant des infrastructures d'envergure nationale.

Vous comptez parmi nos estimés actionnaires, et nous vous remercions de votre soutien.

26

**ANNÉES
CONSÉCUTIVES
DE HAUSSE DES
DIVIDENDES¹**



~9 %

**DE CROISSANCE DU
BAIIA COMPARABLE
D'UN EXERCICE
À L'AUTRE²**



8,3 G\$

**DE PROJETS MIS EN SERVE
À UN COÛT D'ENVIRON
15 % SOUS LE BUDGET**

¹ Les montants pour 2025 représentent une hausse par rapport à l'affectation proportionnelle des dividendes à TC Énergie à la suite de la scission.

² Le BAIIA comparable est une mesure non conforme aux PCGR utilisée tout au long du présent document. Cette mesure n'a pas de signification normalisée aux termes des PCGR et pourrait, par conséquent, ne pas être comparable à des mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Le bénéfice sectoriel (la perte sectorielle) est la mesure conforme aux PCGR la plus directement comparable. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR » de notre rapport de gestion annuel 2025 (intégré par renvoi aux présentes) pour un complément d'information sur les mesures non conformes aux PCGR que nous utilisons et un rapprochement du BAIIA comparable avec le bénéfice sectoriel (la perte sectorielle). Notre rapport de gestion annuel 2025 est disponible sous le profil de TC Énergie sur SEDAR+ au www.sedarplus.ca.

NOUS SOMMES UN CHEF DE FILE EN INFRASTRUCTURES ÉNERGÉTIQUES EN AMÉRIQUE DU NORD

Chaque jour, notre équipe dévouée connecte avec fierté le monde à l'énergie dont il a besoin en transportant plus de 30 % du gaz naturel à combustion propre sur tout le continent. Complétée par des participations stratégiques et des investissements à faibles risques dans la production d'électricité, notre infrastructure alimente les industries et produit une énergie abordable, fiable et durable dans toute l'Amérique du Nord, tout en rendant possible l'exportation de gaz naturel liquéfié (« GNL ») sur les marchés mondiaux.

BÂTIR DES INFRASTRUCTURES ÉNERGÉTIQUES ESSENTIELLES PARTOUT EN AMÉRIQUE DU NORD

En 2025, nous avons mis en place des infrastructures d'envergure nationale sur tout le continent :

- ❖ Mise en service du gazoduc Coastal GasLink, permettant la première exportation de GNL au Canada
- ❖ Mises à jour visant la fiabilité importantes aux États-Unis, y compris les projets Virginia Reliability et Wisconsin Reliability
- ❖ Mise en service du gazoduc Southeast Gateway au Mexique, à un coût de 13 % inférieur au budget

NOTRE STRATÉGIE FONCTIONNE

Tout au long de 2025, nous avons concrétisé nos priorités stratégiques. Nous avons fait progresser des projets, renforcé la fiabilité et amélioré la résilience financière afin de permettre à TC Énergie de réaliser une croissance à long terme.

Maximiser la valeur de nos actifs grâce à la sécurité et à l'excellence opérationnelle

- ❖ Maintien d'une fiabilité et d'une disponibilité fortes dans l'ensemble de notre portefeuille d'actifs, **les taux d'incidents de sécurité étant à leur plus bas en cinq ans**
- ❖ Réalisation d'une **croissance du BAIIA comparable d'environ 9 % d'un exercice à l'autre**; BAIIA comparable se situant dans la fourchette supérieure des perspectives ou dépassant celles-ci au cours des quatre dernières années
- ❖ Obtention d'un règlement fructueux dans le dossier tarifaire visant Columbia Gas

Réaliser des projets de croissance choisis

- ❖ Mise en service d'actifs de plus de **8 milliards de dollars** en 2025, à un coût d'environ **15 % inférieur au budget**.
- ❖ Respect du budget et du calendrier dans la réalisation des programmes de remplacement des composantes principales (« RCP ») des réacteurs 3 et 4 à Bruce Power.
- ❖ Approbation de divers projets offrant d'intéressants rendements ajustés en fonction des risques

Assurer la solidité et la souplesse financières

- ❖ **Maintien d'une grande rigueur en matière de gestion des capitaux** grâce à des dépenses en immobilisations nettes³ **inférieures à notre fourchette cible de 5,5 à 6,0 milliards de dollars**
- ❖ Confirmation par S&P de la note de crédit BBB+ et révision des perspectives vers la mention stable
- ❖ Poursuite de la progression vers **l'objectif à long terme du ratio dette-BAIIA de 4,75 fois⁴**



NOS PRIORITÉS POUR L'ANNÉE À VENIR

En 2026, nos priorités stratégiques demeurent les mêmes, ce qui démontre que **notre stratégie fonctionne**.

Cette année, nous continuerons à :

- ❖ **Maximiser la valeur de nos actifs grâce à la sécurité et à l'excellence opérationnelle**
- ❖ **Réaliser des projets de croissance choisis**
- ❖ **Assurer la solidité et la souplesse financières**

³ Les dépenses en immobilisations nettes sont ajustées pour tenir compte de la part attribuable aux participations sans contrôle et elles constituent une mesure financière supplémentaire utilisée tout au long du présent document. Cette mesure n'a pas de signification normalisée aux termes des PCGR et pourrait, par conséquent, ne pas être comparable à des mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures financières supplémentaires » de notre rapport de gestion annuel de 2025 (intégré par renvoi aux présentes) pour un complément d'information sur les mesures non conformes aux PCGR que nous utilisons. Notre rapport de gestion annuel de 2025 est disponible sous le profil de TC Énergie sur SEDAR+ au www.sedarplus.ca.

⁴ Le ratio dette-BAIIA est un ratio non conforme aux PCGR. Le montant ajusté de la dette et le BAIIA comparable ajusté sont utilisés pour calculer le ratio dette-BAIIA. Cette mesure n'a pas de signification normalisée aux termes des PCGR et pourrait, par conséquent, ne pas être comparable à des mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Nous sommes d'avis que le ratio dette-BAIIA fournit aux investisseurs de l'information utile, car il indique notre capacité à assurer le service de notre dette et de nos autres obligations à long terme. Il y a lieu de se reporter au rapport trimestriel aux actionnaires pour le quatrième trimestre de 2025 de TC Énergie pour obtenir des informations sur le calcul du ratio dette-BAIIA et consulter des rapprochements du montant ajusté de la dette et du BAIIA comparable ajusté pour les exercices clos les 31 décembre 2023, 2024 et 2025.

INFORMATIONS PROSPECTIVES

On fait référence dans ces pages à certaines informations prospectives, notamment des énoncés sur notre stratégie prévue et notre ratio dette-BAIIA à long terme. Les énoncés prospectifs reposent sur certaines hypothèses, et les événements et résultats réels pourraient varier considérablement par rapport à ces hypothèses. Pour un complément d'information sur les informations prospectives, sur les hypothèses formulées ainsi que sur les risques et incertitudes pouvant faire en sorte que les résultats réels s'écartent de ceux anticipés, il y a lieu de se reporter au rapport annuel 2025 de TC Énergie déposé auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la Securities and Exchange Commission des États-Unis, et pouvant être consulté au TCenergie.com.

RAPPORT DE 2025 SUR LE TRAVAIL FORCÉ ET LE TRAVAIL DES ENFANTS DANS LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT

Conformément au projet de loi S-211, Loi édictant la Loi sur la lutte contre le travail forcé et le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement et modifiant le Tarif des douanes, nous présentons notre engagement à lutter contre le travail forcé et l'esclavage moderne dans notre rapport à cet effet disponible au TCEnergy.com/ForcedLabourReport.

RENSEIGNEMENTS À L'INTENTION DES ACTIONNAIRES

TC Énergie est heureuse de répondre aux questions des actionnaires et des investisseurs. Communiquez avec :

Relations avec les investisseurs
Téléphone : **1-403-920-7911**
Sans frais : **1-800-361-6522**
Courriel : **investor_relations@tcenergy.com**
Site Web : **TCenergie.com/Investisseurs**

COMMUNIQUEZ AVEC NOUS

Facebook: **[@TCEnergyCorporation](https://www.facebook.com/TCEnergyCorporation)**
Instagram: **[@TCEnergy](https://www.instagram.com/TCEnergy)**
LinkedIn: **[@TC Energy](https://www.linkedin.com/company/TC%20Energy)**
X: **[@TCEnergy](https://twitter.com/TCEnergy)**

Pour consulter le rapport annuel 2025
TCenergie.com/Rapportannuel



SIÈGE SOCIAL DE LA SOCIÉTÉ

Corporation TC Énergie
450 – 1st Street S.W.
Calgary (Alberta) Canada T2P 5H1